

AGENDA

**27 april 2010**  
 Dinerbijeenkomst:  
 CFO Agenda  
 Locatie:  
 Den Haag  
 In samenwerking met:  
 Deloitte

**17 mei 2010**  
 Debat:  
 Het Energie Café  
 Locatie:  
 Groningen  
 In samenwerking met:  
 Shell

**16 juni 2010**  
 Bijeenkomst:  
 Het Financieel Ontbijt  
 Locatie:  
 Hoofdkantoor ABN AMRO,  
 Amsterdam  
 In samenwerking met:  
 ABN AMRO en Robert Half

[ga naar de agenda pagina >](#)

DE VISIE VAN

**Annemieke Roobeek**



**Hoogleraar aan Nyenrode**  
 Alle Nederlandse ingenieurs en technici moeten aan de slag om vorm te gaan geven aan onze duurzame energietoekomst. Ook is een politieke wil vereist om vol in te zetten op duurzaam ontwikkelen, produceren en distribueren van energie.

[meer lezen >](#)

[ga naar de sprekers pagina >](#)

FD EXTENSIONS

**FD Conferences**

Maakt crossmediale programma's samen met de redactie van Het Financieel Dagblad. De eindverantwoordelijkheid bij de inhoud van de programma's ligt bij de hoofdredactie van de krant. De programma's worden financieel mogelijk gemaakt door sponsors.

**FD Outlook**

Het tijdschrift FD Outlook maakt prognoses, biedt alternatieve scenario's en stelt consequenties ter discussie. De lezer is beter geïnformeerd over nieuwe trends en hoeft zich niet overrompeld te voelen door de realiteit.

**FD Career Challenge**

De FD Career Challenge is een wedstrijd waarmee jonge ambitieuze professionals en entrepreneurs in een serie opdrachten, challenges, tegen elkaar strijden om een van de 50 plekken op tweedaagse finale. De winnaar krijgt een Mini MBA op Nyenrode.

**FD Selections**

FD Selections ontwikkelt thematische websites gericht op professionele doelgroepen, zoals een site voor pensioenprofessionals. Ook levert FD Selections een complete

IDEALE INTERIM-MANAGER TOONT 'DRIEVOUDIG MEESTERSCHAP'

**Goed interim-management voorspelbaar door acht succesfactoren**



Aan de hand van acht controleerbare factoren kan voorspeld worden of een interim-manager zijn werk tot tevredenheid van de opdrachtgever zal doen. Dat concludeert [Jaap Schaveling](#) van de [Nyenrode Business Universiteit](#) in zijn promotieonderzoek, dat hij op 16 april verdedigde.

**Acht succesfactoren**

Schaveling koos voor de tevredenheid van de opdrachtgever als criterium, omdat interim-opdrachten in alle soorten en maten voorkomen. Aan de hand van kwantitatief onderzoek formuleerde hij een achttal factoren die van invloed zijn op het succes van de manager.

Opvallend is dat factoren, waaraan voorheen groot gewicht werd toegekend, in Schaveling's onderzoek nauwelijks van invloed blijken. Ook zonder (veel) charisma, extravertie en gerichtheid op vertrouwen heeft de interim-manager een goede kans van slagen. Ervaring en evenwichtigheid spelen daarentegen een zeer voornamelijk rol. Een grondige diagnose van de opdracht en een planmatige aanpak worden eveneens zeer op prijs gesteld.

**Drievoudig meesterschap**

Aan de hand van deze factoren kan een onderscheid gemaakt worden tussen goede en slechte interim-managers. Een goede manager toont 'drievoudig meesterschap': hij beheerst de inhoudelijke kant van de opdracht, is een evenwichtig mens en handelt adequaat op basis van deze eigenschappen.

De waarde van Schaveling's onderzoek is tweeledig: het empirisch onderbouwde verklaringsmodel is nieuw in de organisatie-theorie. Bovendien is het mogelijk om zijn bevindingen in de praktijk toe te passen. Zo kan een hogere 'kwaliteit van leven' binnen de organisatie bewerkstelligd worden.

[Lees het volledige onderzoek:](#)

[Samenvatting: 'Succesvol interim-management; Meesterschap in een tijdelijke context'](#)

**Meer onderzoeken van Nyenrode Business Universiteit**

- [31 March 2010 - Crisis jaagt offshoring aan](#)
- [23 March 2010 - China's optimistische middle class](#)
- [09 March 2010 - Modellen kredietrisico MKB 'gebrekig'](#)
- [26 January 2010 - Family business in the Netherlands](#)

1 2 3

datum 19-04-2010

Reageer:

Naam:

Email:

Bericht:  
 Max 250 tekens

[plaats reactie >](#)

FD INTELLIGENCE IS ONDERDEEL VAN DE FD MEDIAGROEP, UITGEVER VAN HET FINANCIEEL DAGBLAD, EN BNR NIEUWSRADIO.

zoek met google...



DWARS DENKEN

**Verkeerde vraag, Verkeerd antwoord**

In het antwoord op Kamervragen van Geert Wilders wat de niet-westerse allochtonen ons land zouden kosten, hanteerden de ministers van der Laan, Donner en Hirsch Ballin een aantal formele argumenten op basis waarvan het verzoek werd afgewezen.

Volgens Marcel Canoy, chief economist van ECORYS, stelt Wilders de verkeerde vraag, omdat zelfs als hij de fenomenale ethische, methodologische en praktische hobbels neemt, hij met het antwoord weinig kan. En de ministers geven het verkeerde antwoord. Een gemiste kans aan twee kanten.

[ga naar deze pagina >](#)

THEMA'S

**Kies uit onze thema's**

WERK

TECHNOLOGIE

DUURZAAMHEID

DEMOGRAFIE

WERELDRORDE

[ga naar thema's >](#)

ONDERZOEK

- Nyenrode Business Universiteit  
Ideale interim-manager toont 'drievoudig...'
- Universiteit van Tilburg  
Keuzepensioen heeft de toekomst
- RSM Erasmus  
Improving team decision-making
- Ecorys Nederland  
Preventief milieubeleid niet effectief

PARTNERS

- Energy Square
- CFOAGENDA
- themindshift