

SAMENWERKINGSIMPULS

Een systeemgericht praktijkprogramma voor beter samenwerken

Elke manager heeft ermee te maken: de dynamiek in het samenspel tussen mensen binnen en tussen organisaties. We bedoelen het allemaal goed. Toch blijkt het in de praktijk vaak lastig om tot betekenisvolle samenwerking te komen, terwijl dit in de huidige complexe maatschappij steeds belangrijker wordt. Verloopt jullie samenwerking niet naar wens of heb je het gevoel dat er veel meer uit te halen is? Dan is Samenwerkingsimpuls echt iets voor jou. Deelname aan dit programma levert inzichten en interventies op, die jullie samenwerking een krachtige impuls geven om de gezamenlijke prestaties duurzaam te verbeteren.

Samenwerkingsimpuls: een blended en praktijkgericht ontwikkelprogramma

In Samenwerkingsimpuls gaan ca. 5 verbeterteams aan de slag met een belemmering die zij in hun samenwerking in de praktijk ervaren. Elk verbeterteam bestaat uit drie tot vier mensen, die vanuit verschillende organisaties of organisatieonderdelen met elkaar samenwerken. Uitgangspunt is dat zij gezamenlijk de urgentie en verantwoordelijkheid voelen om aan een verbetering van de samenwerking te werken.

Er zijn twee bijeenkomsten van een dagdeel (een kick-off en een afsluiting) met daartussenin drie online verdiepingssessies, waarin Jaap Schaveling een stuk theorie toelicht en onderlinge reflectie tussen de verbeterteams begeleidt. In het programma doorlopen we de zeven stappen van systeemdenken. Tussen de bijeenkomsten en verdiepingssessies door experimenteren de teams met het geleerde in hun eigen praktijk.

“Systeemdenken is een mooie manier om inzicht te krijgen in complexiteit en om je handelings- en waarnemingsrepertoire uit te breiden.”

Marten Klein, directielid van het ingenieursbureau van de gemeente Amsterdam

Wat levert Samenwerkingsimpuls op?

- ✓ **Nieuwe handelings- en beïnvloedingsperspectieven, direct toepasbaar in de praktijk**
- ✓ **Meer begrip tussen samenwerkingspartners en versterking van de onderlinge relatie**
- ✓ **Duurzame oplossingen voor hardnekkige vraagstukken in de samenwerking**

Met hoogleraar Jaap Schaveling

Jaap Schaveling is hoogleraar Samenwerken & Leiderschap aan de Nyenrode Business Universiteit. Zijn missie is om mee te helpen levende organisaties te ontwikkelen van mensen met persoonlijk meesterschap en vakmanschap, mensen die eenvoudig, wakker,



contactvol en dienstbaar in het leven staan. Mede door het verzorgen van (incompany)programma's, wetenschappelijk onderzoek en het verspreiden van de resultaten daarvan, wil hij bijdragen aan deze bewustzijnsontwikkeling in organisaties.

Samenwerkingsimpuls is een programma van [say knöw more](#) & Jaap Schaveling.

Beschrijf de **incidenten**

Identificeer de **trends**

Formuleer je **scope** en **richtinggevende vraag**

Identificeer onderliggende **patronen**

Ga op zoek naar de **drijvende krachten**

Review de resultaten en het proces

Plan mogelijke **interventies**

Zeven stappen van systeemdenken

Organisaties zijn sociale systemen. In het samenspel binnen en tussen organisaties zijn alle betrokkenen afhankelijk van elkaar. Ze maken allemaal deel uit van hetzelfde systeem. Gezamenlijk houden ze patronen in stand die goede prestaties kunnen bevorderen, maar ook kunnen belemmeren.

Systeemdenken is een methode om zicht te krijgen op functionele en disfunctionele patronen in de samenwerking en de drijvende krachten die deze in stand houden. Vanuit dit inzicht kunnen systeemgerichte interventies worden ontworpen die kunnen leiden tot het duurzaam wegnemen van belemmeringen die goede samenwerking in de weg staan. Jaap Schaveling hanteert zeven stappen om structuren en patronen in het systeem te ontdekken en daarop interventies te plegen.

“Zeer waardevol programma om grip te krijgen op complexe vraagstukken die binnen een organisatie leven. Het fijne is dat de dialogen met het verbeterteam al gelijk iets in beweging zetten en al een interventie op zich zijn.”

Anneli Kramer, architect bij het Rijksvastgoedbedrijf

Wat vraagt deelname?

- Je stelt een verbeterteam samen van 3 tot 4 samenwerkingspartners van verschillende partijen.
- Je bent met je team beschikbaar om aan vijf sessies deel te nemen:
 - Een kick-off van 3 à 4 uur
 - Drie online verdiepingssessies van 1,5 uur
 - Een afsluitende bijeenkomst van 3 à 4 uur
- Je werkt met je team in de tussengelegen periodes verder aan de eigen casus in de praktijk. Jaap Schaveling en andere begeleiders zijn beschikbaar om daarin (online) te ondersteunen.
- Je zorgt binnen je eigen organisatie voor support voor deelname aan het programma en betreft hierbij relevante sleutelfiguren (beslissers).

Incompanyprogramma

Voor mogelijkheden om het programma incompany te draaien, kijk op de website of mail Maarten Kraneveld.

Aanmelden

Deelname kost € 2.475,- excl. btw per deelnemer. Dit is inclusief tussentijdse begeleiding van maximaal 4 uur per verbeterteam.



Voor actuele data van het volgende programma en aanmelden, ga naar sayknowmore.nl/samenwerkingsimpuls

of stuur een mail aan een programmabegeleider.

Programmabegeleiding & contact

Jaap Schaveling wordt bijgestaan door twee ervaren programmabegeleiders:

Maarten Kraneveld
maarten@sayknowmore.nl



Steven van Luipen
steven@sayknowmore.nl

